

# LE 'ROADMAPS' PER IL CAPACITY BUILDING AMMINISTRATIVO

Web Talk CINSEDO, 26 ottobre 2021

Lorenzo Palego



**CINSEDO**

CENTRO INTERREGIONALE  
STUDI E DOCUMENTAZIONE



# Introduzione

A group of people are seated around a long conference table in a modern office setting. They are using laptops and appear to be in a meeting. The scene is overlaid with a semi-transparent orange filter. The word "Introduzione" is written in large white letters across the center of the image.



## Cos'è la tabella di marcia (roadmap) per lo sviluppo della capacità amministrativa (I)?

- Un 'ACB roadmap' è da intendersi come un documento **strategico** che può comprendere tutti i tipi di **azioni per lo sviluppo delle capacità amministrative** legate alla gestione e all'utilizzo dei Fondi.
- Serve quindi per definire e affrontare questioni relative alla capacità amministrativa assumendo un approccio strategico, che tenga conto di una **prospettiva a breve, medio e lungo termine**.



### Cos'è la tabella di marcia (roadmap) per lo sviluppo della capacità amministrativa (2)?

- È un **documento volontario**, flessibile nel formato.
- Sebbene non sia obbligatoria, la compilazione di una tabella di marcia è considerata **una buona pratica**, soprattutto negli Stati membri in cui siano state individuate delle debolezze in termini di capacità amministrativa.

Si veda il Roadmap Toolkit (Pacchetto di strumenti pratici) della Commissione (anche in italiano):

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/it/information/publications/guides/2020/roadmaps-for-administrative-capacity-building-practical-toolkit](https://ec.europa.eu/regional_policy/it/information/publications/guides/2020/roadmaps-for-administrative-capacity-building-practical-toolkit)

**Preambolo 33 CPR 2021-27** (sulla AT): “Dovrebbe altresì essere possibile che le azioni e i risultati tangibili, unitamente ai corrispondenti pagamenti dell’Unione, possano essere concordati nel contesto di una tabella di marcia (roadmap) e collegare i pagamenti a risultati sul campo.”

**Articolo 37 CPR** “Oltre a quanto disposto all’articolo 36, lo Stato membro può proporre di intraprendere ulteriori azioni di assistenza tecnica per rafforzare la capacità e l’efficienza delle autorità e degli organismi pubblici, dei beneficiari e dei partner pertinenti, necessarie per l’amministrazione e l’utilizzo efficaci dei fondi.  
Il sostegno destinato a tali azioni avviene sotto forma di finanziamento non collegato ai costi [...]”

A blue-tinted photograph of a meeting. Several people are seated around a table, looking at a large monitor. The monitor displays a presentation with a circular diagram and text. The overall scene is dimly lit, with the primary light source being the monitor and the ambient light from the room. The image has a strong blue color cast.

# Roadmap: sezioni

## Esempio - Struttura di una tabella di marcia

- **Sezione 1: Finalità generali e struttura della tabella di marcia**  
Introduzione
- **Sezione 2: Metodologia utilizzata per la progettazione della tabella di marcia**
  - Fasi principali della progettazione della tabella di marcia
  - Partecipazione dei portatori di interessi
  - Fonti di dati/informazioni utilizzate
  - Tempistica
  - Consenso e approvazione
- **Sezione 3: Situazione di partenza (stato attuale)**  
Breve descrizione dell'analisi condotta e principali tematiche individuate
- **Sezione 4: Mappatura della situazione futura (situazione auspicata)**  
Definizione dei cambiamenti da realizzare *(la sezione 4 può essere unita alla sezione 3)*
- **Sezione 5: Individuazione delle azioni**
  - Descrizione delle azioni
  - Indicatori, tempistiche, parti responsabili, dotazioni finanziarie e fonte di finanziamento
- **Sezione 6: Attuazione della tabella di marcia**
  - Accordi relativi alla supervisione e al monitoraggio
  - Rischi e misure di riduzione del rischio
  - Sostenibilità dei risultati
  - Strategia di comunicazione

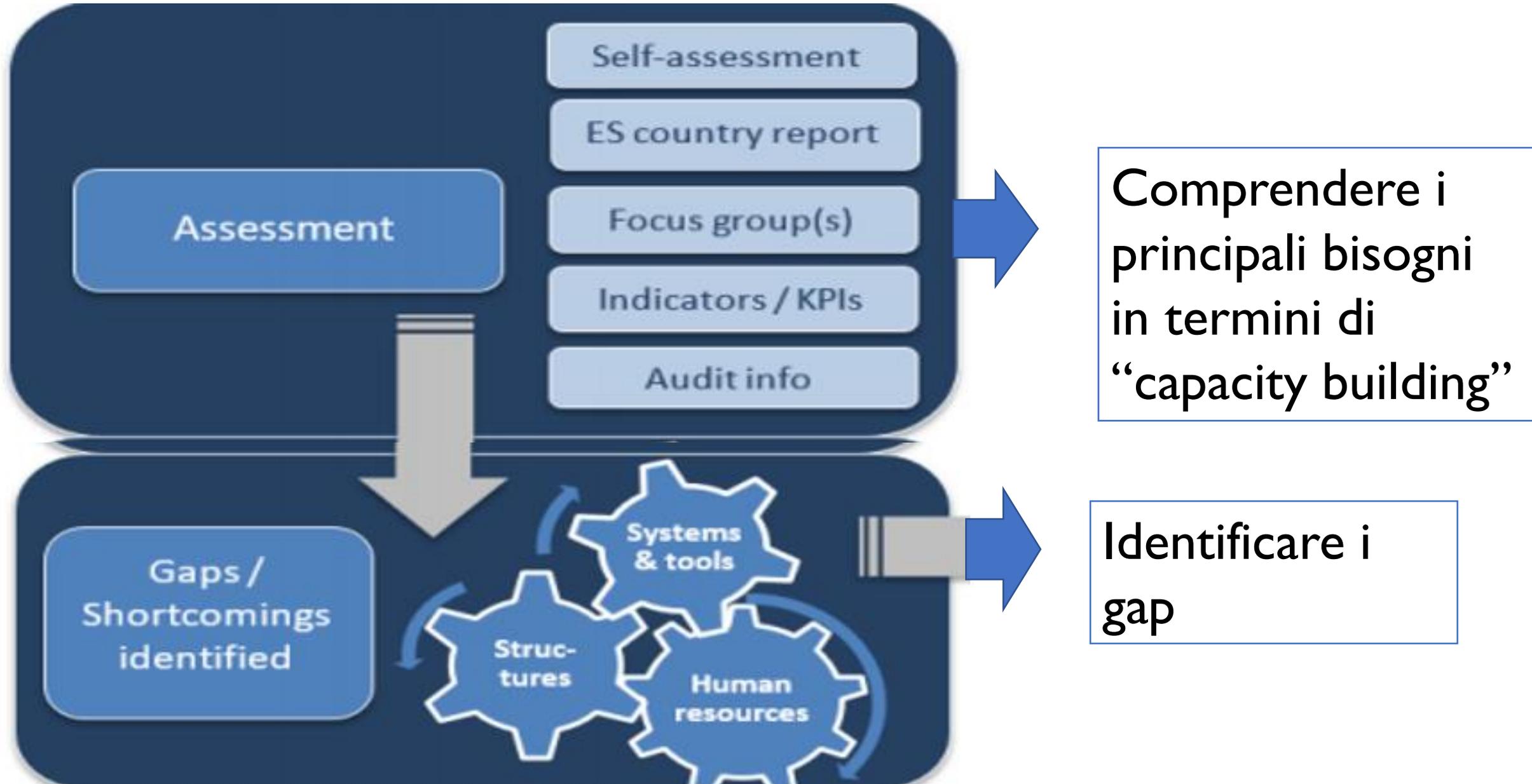
# SVILUPPO DELLA ROADMAP



# SVILUPPO DELLA ROADMAP



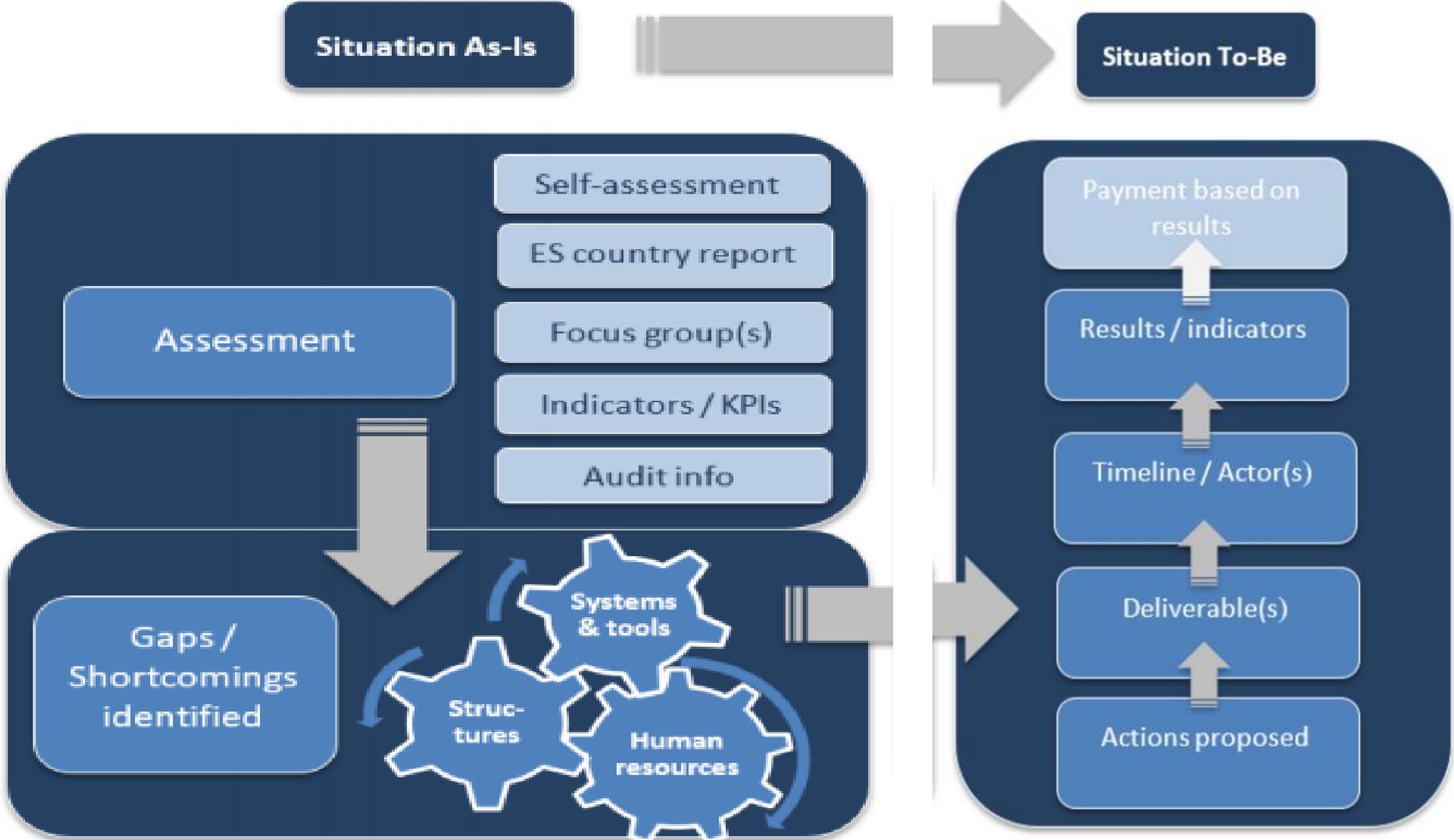
# SITUAZIONE DI PARTENZA



# SVILUPPO DELLA ROADMAP



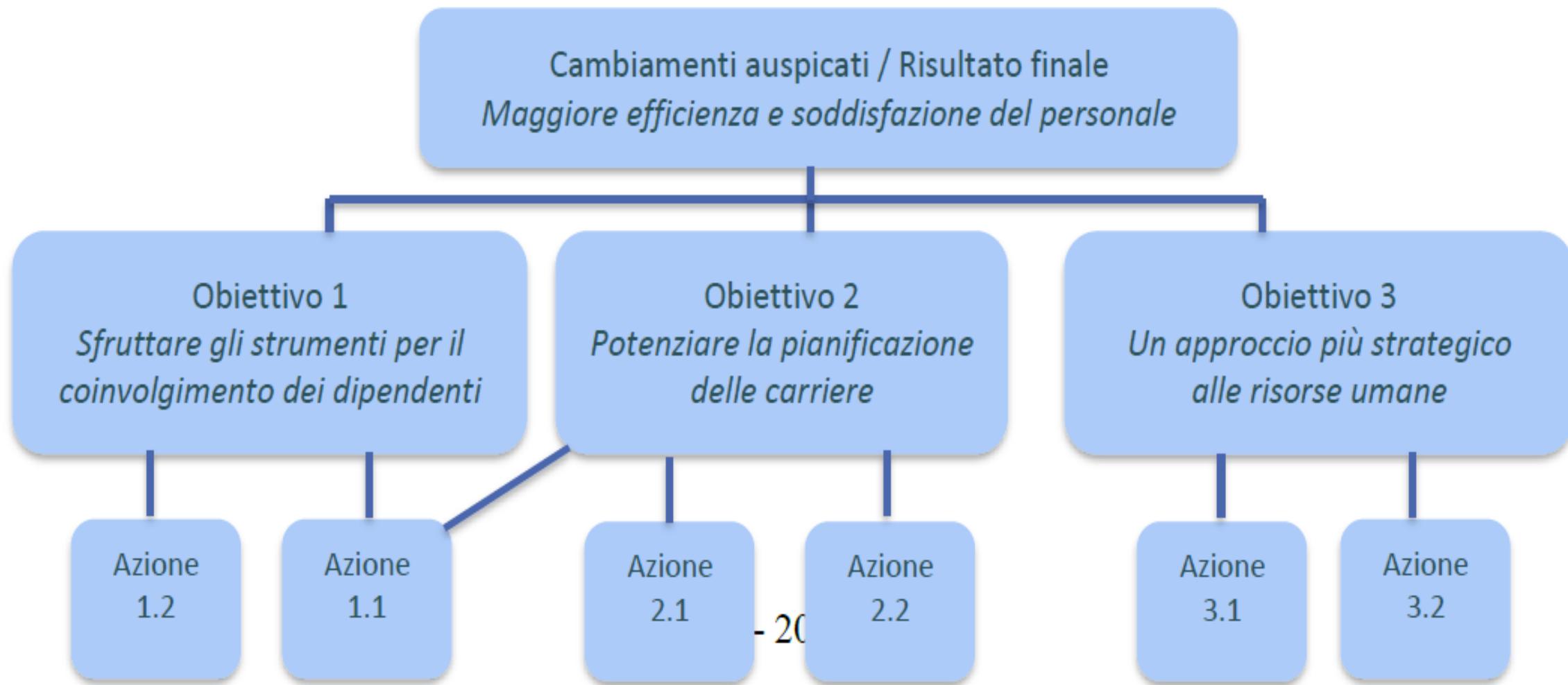
# SITUAZIONE DI PARTENZA -> SITUAZ.AUSPICATA



# SVILUPPO DELLA ROADMAP



# SITUAZIONE AUSPICATA > INDIVIDUAZ. DELLE AZIONI



# INDIVIDUAZIONE DELLE AZIONI

## Modello dell'azione - esempio

Titolo dell'azione

Obiettivo dell'azione

Responsabile dell'azione

Descrizione dell'azione proposta

Condizione da soddisfare o risultati da conseguire<sup>12</sup>

Indicatore/i per la misurazione dell'output o risultato

Tempistica dell'azione

Traguardi o risultati tangibili intermedi (tempi, indicatori)

Dotazione prevista

Fonte di finanziamento

Situation To-Be

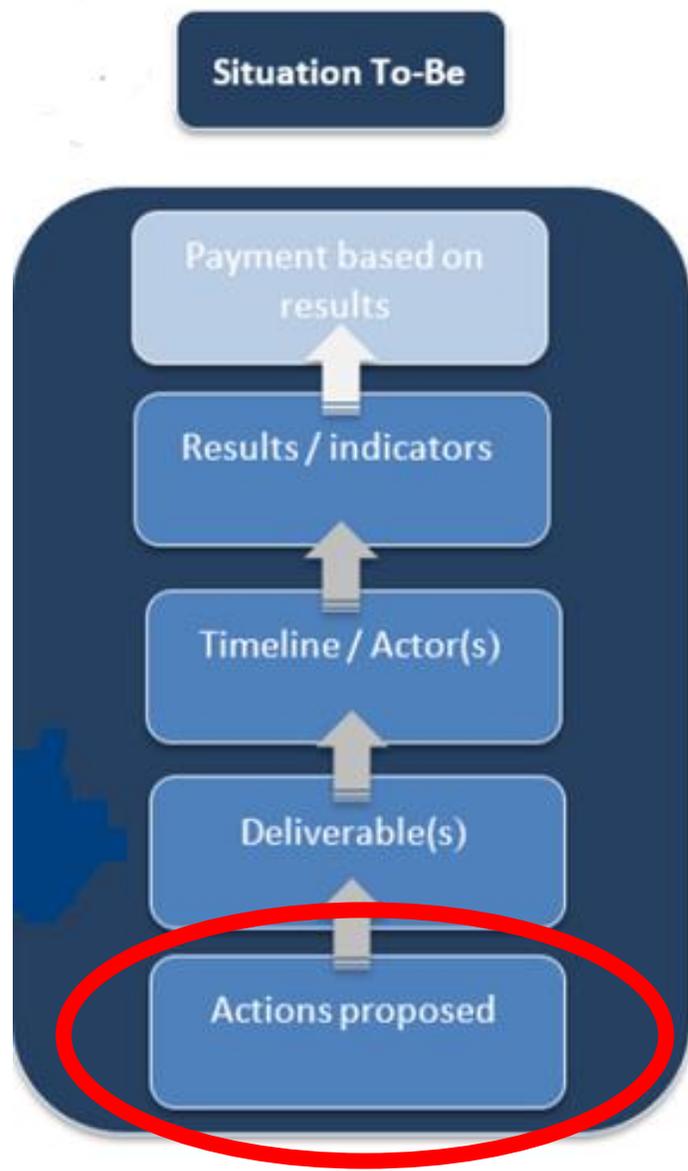
Payment based on results

Results / indicators

Timeline / Actor(s)

Deliverable(s)

Actions proposed

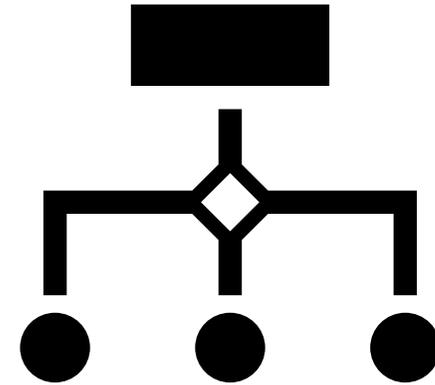


# SVILUPPO DELLA ROADMAP

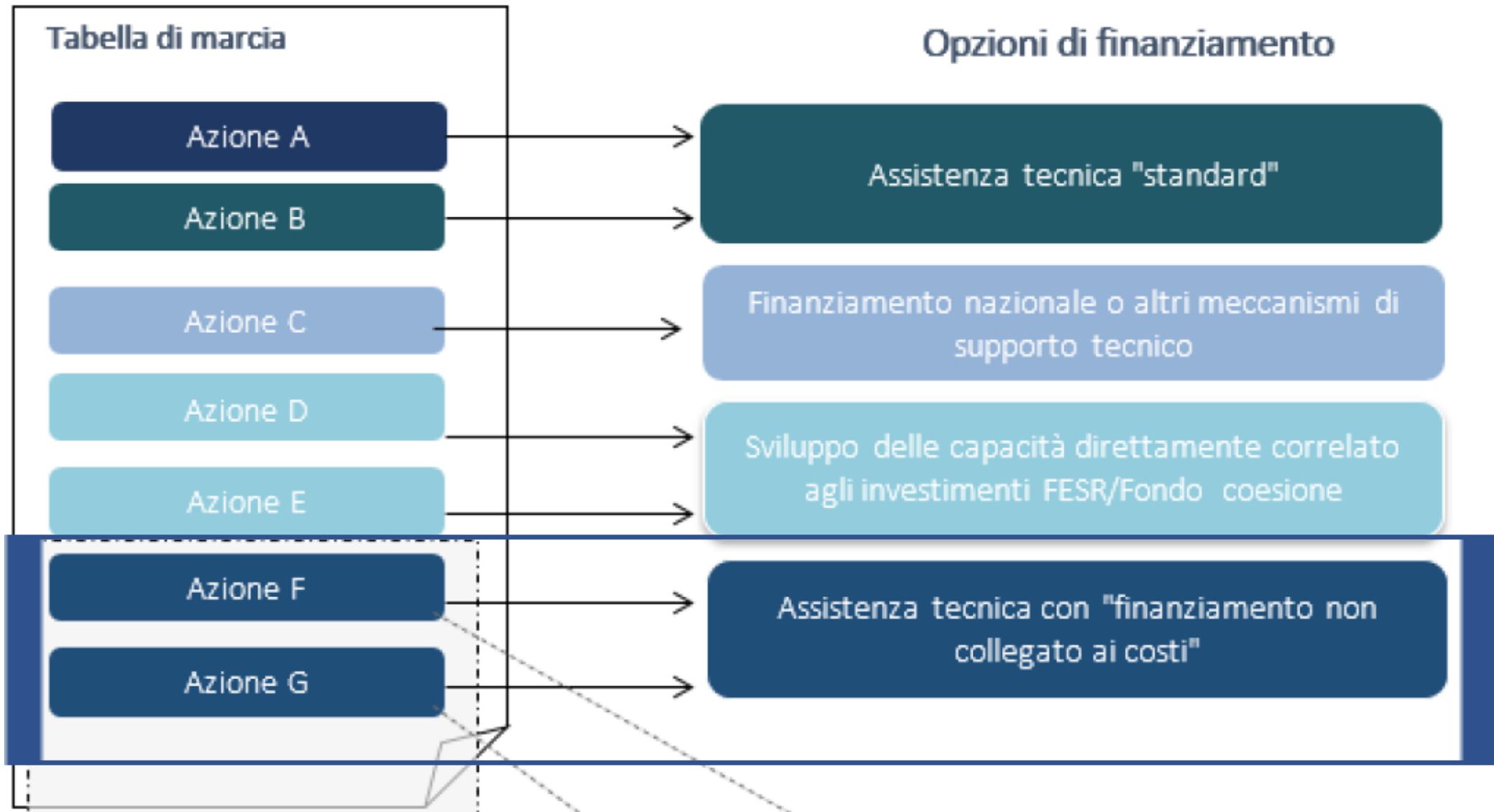


# MECCANISMI DI ATTUAZIONE

- Governance
- Rischi e misure di mitigazione
- Strategia di comunicazione
- Finanziamento
- Monitoraggio e valutazione

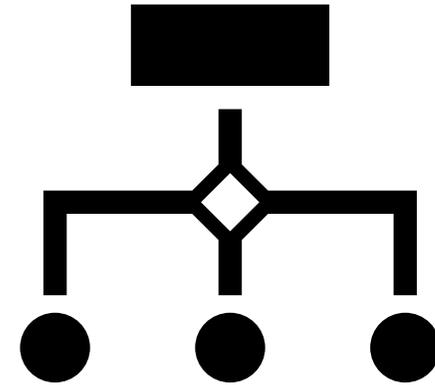


# MECCANISMI DI ATTUAZIONE: FINANZIAMENTO

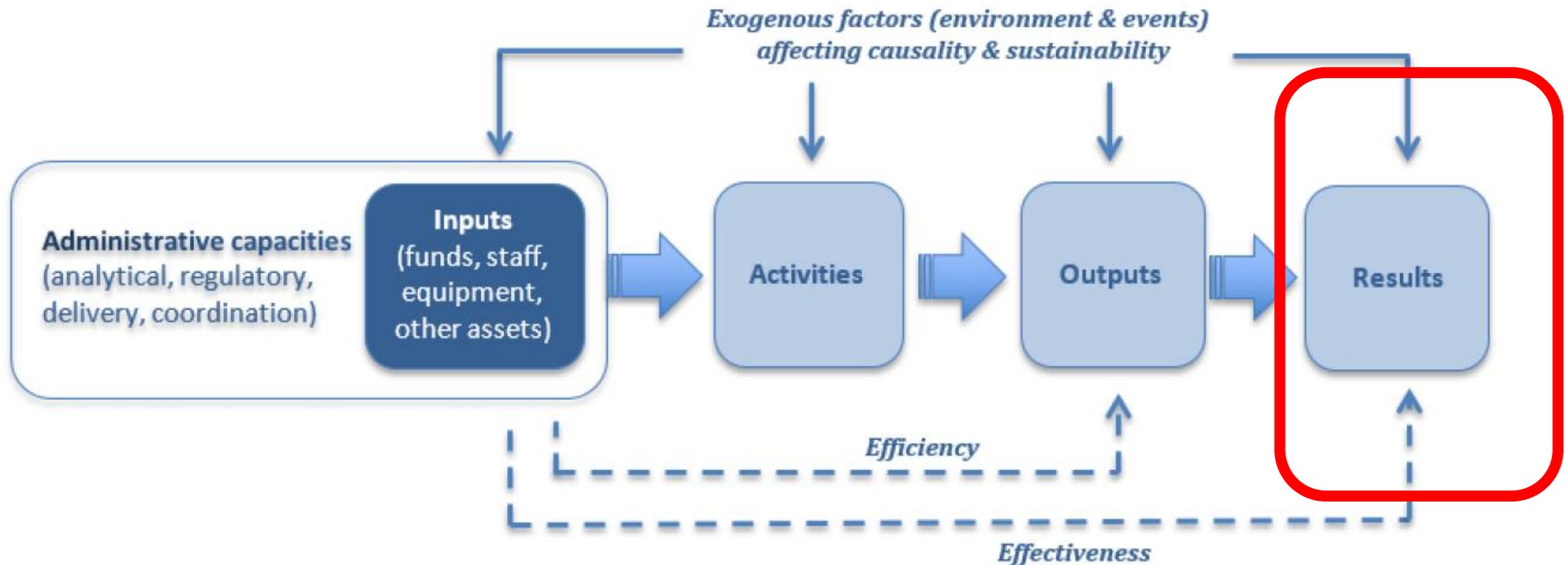


# MECCANISMI DI ATTUAZIONE

- Governance
- Rischi e misure di mitigazione
- Strategia di comunicazione
- Finanziamento
- Monitoraggio e valutazione



# MECCANISMI DI ATTUAZIONE: MONITORAGGIO E VALUTAZIONE



# Comunità di pratica DG REGIO

**Comunità di pratica di DG REGIO su diverse tematiche**

Contattare [regio.communities@t33.it](mailto:regio.communities@t33.it)

*(il nuovo sito web viene pubblicato in questa settimana)*

**Prossimi incontri della Community sulle ACB Roadmaps:**

5 e 19 novembre 2021 (online)

A green-tinted background image showing hands holding a pen over a document with a signature. The text "Grazie per l'attenzione" is overlaid in white.

**Grazie per  
l'attenzione**